



下载APP



春节特别放送（二）| 聊聊能力陷阱和终身学习

2022-01-31 杨胜辉

《网络排查案例课》

课程介绍 >



讲述：杨胜辉

时长 08:48 大小 8.08M



你好，我是胜辉。今天正好是除夕夜，先在这里祝你虎年春节快乐。趁着过年这个轻松的节日气氛，这次我就不讲那些技术知识了，咱们来“务虚”地聊一聊。

规避“能力陷阱”

当你在某个领域工作了几年后，特别是到了 5 年乃至 10 年的时候，你已经在这个领域有了比较深厚的积累。那么恭喜你，此时的你可以说真的是“有所专长”了。

通过这么多年的积累，你不仅在技术上有颇为独到的见解，也对在这个领域里如何做事情，应该有了自己的沉淀和思路。一方面有技术能力，一方面有做事方法的指导原则，你在这个领域做成事情的概率似乎变得越来越大。



但是，有时候事情不会总是朝着一个方向走。比如，技术栈本身也经常发生迭代，组织的业务重心也可能发生变动，新的语言和框架不断涌现.....这个时候，我们的经验会是推动我们迎接变革的沉着底气，还是反而会成为制约我们的沉重抱负？

甚至还有这样一种“可怕”的场景，你依赖多年的技术栈忽然有一天被公司告知：这个栈要下去，新的栈要上来。你要不要跟着往前走？

这其实是已经发生过很多次的事实。从“去 IOE”，到“上云”，从授权软件模式到开源软件模式，技术和商业的形式一直在演变。这催生了很多新的技术热点，也悄悄地让不少岗位的光芒逐渐黯淡。

凡此种种，都提醒我们一个重要的事实：技术工作本身就一直在迭代演进，而且其迭代的速度可能远远超过其他行业，在互联网企业这一现象尤为明显。

当然，我也不是在鼓励内卷，贩卖焦虑。其实，在技术变迁的表象面前，我们内心可以沉静一些，不用过于担心。这是因为：**技术的底层都是相通的**，不同的包装出来的概念和产品，常常是“新瓶装旧酒”，或者是老理论的新实践。

这是战略上我们可以有用的底气：**只要计算机基础知识掌握得越牢靠，我们就越有希望在技术潮流的动荡中立于不败之地。**

有没有战略，一时半会儿看不出区别，但长远的效果非常明显。在战略的指导下，我们可以看清楚迷雾，认定我们坚持的方向，一步步走向我们的目标。一时的风潮或者人言，也难以扰乱我们的脚步。

在战术上呢？我觉得还是要重视，特别是要避免前面说的“能力陷阱”。我们通过多年的沉淀，逐步在某个领域建立起来的能力十分宝贵，但同时也不能沉湎其中，要适时地观察周边的技术趋势，结合自己的技术底蕴作出正确的判断，也就是正确的战略。

重视“终身学习”

但是，想要跳脱出自己的舒适区其实是不容易的，这需要这样一个能力：**终身学习的能力**。其实，与其说是“能力”，不如说是“意识”，是“认知”。不知道你有没有想过，为什么你知道了很多道理，但还是过不好这一生呢？是不是因为：你不去做，或者自认为要做也无法做好，其实本质原因是你并没有真的认同？

我相信**人人可以终身学习，只要我们从内心认同这个观点**。在技术领域，我觉得这一点尤其重要。

说说我自己吧，最初工作是在央企做运维，在那个时代的运维，主要靠对操作系统和业务系统的了解来工作，基本很少用到自动化体系。之后很快迎来了虚拟化、云计算、DevOps，我就发现得学习 Linux；然后为了让运维工作简便有效率，又去学习 Python，写自动化代码；为了把流量管得更好，学习 TCP/IP，学习抓包分析；等网络的问题能解决大半的时候，我发现自己对内核的网络行为是一个很大的盲区，于是学习内核网络的知识.....

至今，我还时常惶恐自己的知识掌握还远远不够，正应对了那句话：知道得越多，知道自己不会得也越多。好在，每当我读完一本厚厚的技术著作，或者解决完一个比较棘手的技术问题，内心就平静一些，丰盈一些。这应该就是知识带给我的力量感吧。

强化技术思考力，而不是技术能力

那是不是我们见到新的技术就扑上去学习，就可以了呢？最近几年的思考，让我觉得**技术思考力，比具体的技术能力更重要**。我记得在一个论坛上看到一名工程师发帖说：“某某大公司来的人，连 Docker 也不会！”当时就有别的工程师指出：“Docker 有什么会不会的呢，如果是怎么用，一两天就熟悉了；如果是熟悉 Docker 底层代码，那是另说。”

前一个工程师就是把技术知识误当作技术能力的典型例子。这个问题容易出现在初级工程师身上。其实，对待具体的技术，我们在战略上可以“藐视”，也就是“我们只要想学，总可以学会”。我就算笨一点，别人学一天就会的东西，我就花两天。前提是，我真的认为这个东西值得我花两天。

那要达到这个认知，就需要你真的想得很清楚，你认同你要学的东西是在你的规划路线上的，是会对你产生价值的，你甚至甘愿在这段时间里**忍受寂寞**。这句话的反面就是，如果你想时时刻刻得到认可，那大概率是会局限在自己擅长的事情上，很难去更广阔的领域为你的下一次升级做储备。

打造自己的能力“焦点”

我另外一个建议是：**要有焦点，也就是你的核心竞争力**。这个焦点不是说你只去掌握非常细分的领域，而是说，你有一个核心可以提炼的能力特征。

比如我现在对自己的认知是：我可能在开发上比不过我团队里专门做开发的同学，我可能在思辨上也逊于其他更资深的同事，但我在**网络分析和流量管理**这个主题上，是有非常强的信心的。那么围绕这个核心，我要做的，就是把周边的技术拼图块给完整拼起来。

为了持续地构造这方面的能力，需要开发的时候就做开发，需要做产品的时候就做产品，需要加强领导力的时候也去学习怎么做到这一点，无论是什么，我们想清楚这件事情在自己规划的职业生涯路线上的价值，那么就会少一些摇摆不定，多几分沉着坚定了。

如果你是做业务开发的，那么可以想一想，你的核心竞争力是不是这一块业务相关的开发，比如你对业务非常熟悉，开发能力对业务需求来说足够用，那么你大概率会有比较强的竞争力。

如果你是做运维开发的，那么应该想一想你对系统和网络的掌握，能否明显超过其他工程师，然后思考如何把运维体系做到更高的可用性和更高的效率，甚至是有能力打造出一个自动化运维平台，那么你在这方面的竞争力也会很强。

我也见过一些不太好的例子。有个别同学对新技术的热情很高，这一点很值得肯定，但问题是见什么都学一点，只学到皮毛，比如学到一些命令、怎么搭建等等，而没有真正理解这个技术或者产品的构建原理是什么，基于什么样的技术设计、为什么要这么设计。

“见山是山，见水是水”，你觉得每个产品都不一样，那可能是你还没看透它们。在很多地方浅浅地打一口井，甚至都因为太浅而算不上是井，那么说得残忍一点，你投入的时间，并没有获取到对应的该有的能力。**这一点一定要注意。**

当然也有非常正面的例子。有个新同学加入团队，刚开始半年就自己提出，愿意多做一些业务相关的工作，而不是着急着先做开发。这样做了半年，他已经对具体业务摸得很透了，之后开始做业务开发，可以说是顺风顺水，就完全没有别人那种“虽然在做开发，但不知道自己开发的东西是什么用途”的窘况，而是各种项目做一个成一个。

在这个过程中，这位同学也很快想清楚了自己要打造的核心竞争力是什么，做事情的时候不光自己很聚焦，别人也愿意在各方面给予帮助，因为别人都已经明白他的路线是什么，能给团队带来的帮助是什么。

好了，今天主要跟你聊的就是这些，也希望你能不断学习、不断进步。另外，你在技术变迁的过程中，有没有也经历过这种困惑或者选择呢？你自己对终身学习又是怎么看的呢？欢迎在留言区分享出你的观点和看法，我们一同成长。

分享给需要的人，Ta订阅超级会员，你将得 50 元

Ta单独购买本课程，你将得 20 元

生成海报并分享

赞 4 提建议

© 版权归极客邦科技所有，未经许可不得传播售卖。页面已增加防盗追踪，如有侵权极客邦将依法追究其法律责任。

上一篇 春节特别放送（一）| 书单推荐

下一篇 春节特别放送（三）| 我的学习资料和工具

精选留言 (7)

写留言



新世界

2022-01-31

年龄越大越发觉得技术的深度和原理性东西越重要，深入分析问题的能力和持续学习能力太重要了

作者回复: 恩大家迟早会进入到这个认知程度，然后在这个认知的指导下去做，无怨无悔：)



4



Guo

2022-01-31

想问下：关于网络分析和流量管理 这方面有什么书推荐看看吗？日常工作是网络设备方面的技术支持，处理故障有时候也抓包，但是也就是浅层次的检索源目ip之类的

作者回复: 专门的网络分析的书比较少，可以参考林沛满老师的两本书。另外就是学好本课程了：)



2

**特修斯之船**

2022-01-31

找不到自己的核心竞争力。。。

作者回复: 这不是一朝一夕甚至几年就能找到的，我建议可以从两条线上找一下：一条是技术线，就是围绕你的技术栈，把它打造得更深入，成为这个栈上的专家；一条是业务线，围绕业务价值来构建技术栈，让自己成为最懂如何用技术实现这块业务价值的人。



2

**一步**

2022-02-12

打造自己能力的焦点，也就是打造自己的标签，让别人在这个领域第一个想到的就是你

**追风筝的人**

2022-02-09

行百里者半九十。 做终身学习的人，永远年轻，永远热泪盈眶。

**Realm**

2022-02-02

1 技术转成生产力，不是为学而学；2 终生学习，多扩充自己不熟悉的技术领域，会慢慢发现，很多底层确实有关联性，比如tcp的滑动窗口机制，在很多统计程序性能的地方，也是这么干的，再比如redis用到的跳表算法，就是基于索引的索引，再比如数据库主键的设计，多使用递增的类型，是io顺序寻址更快；3 如此优秀老师的技术鸡汤也很重要；

展开

作者回复: 你的总结也很好：）永远保持年轻的心态，永远热泪盈眶。勇气就是你看清了生活的真相，但依然热爱它，从中找到你要的东西和你要的自己~



*

2022-02-02

认真学习本课程，向老师靠拢~(^3^)-☆

作者回复: 我也在学习，一起进步：)

